



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD

# 规模场肥猪饲养管理的思考

---

汇报人：李锦林

日期：2022年12月10日



CONTENTS

# 目录

- 1 防非工作
- 2 大规模育肥场的管理思考
- 3 冬季育肥场的舍内环控
- 4 育肥场饲料成本控制
- 5 饲料革命



1

# 防非工作



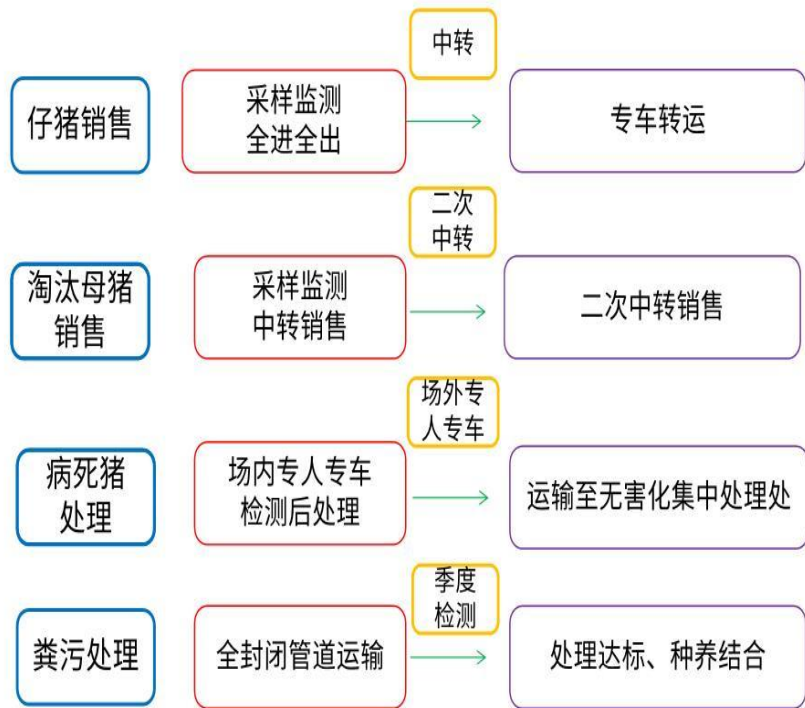
非瘟防控是猪场的生命线。

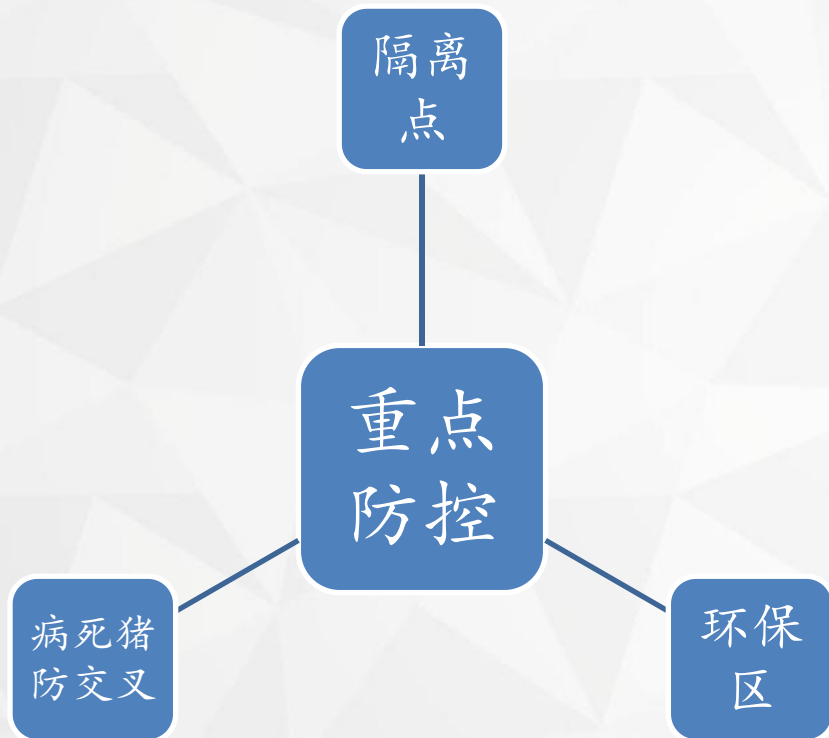
- ▶ 与非瘟博弈三年多的时间，从最初“来了就投降”的全场清空，通过中间“精准拔牙”经验积累，逐步形成了全面的非瘟防控体系，能够将非瘟病毒拒在猪场大门之外。

新五丰非瘟防控体系的指导思想。

- **防线缩短，防线筑牢：**从“一级洗消点、待检区、隔离点、外生活区、内生活区、生产线、中转站、环保区”等众多的非瘟防控点中，挑选重点环节防控，把防线筑牢从而缩短防线；
- **防非流程简化，但不弱化：**针对非瘟防控过程中“人、车、物”防控的重点要求，把流程简化，将关键环节做细筑牢。

## 三区两道、四进四出、防四害





行业内“谈非色变”，因此很多猪场从外围3公里甚至更远的地方开始设置防线，内外层层设防，既增加了防非的投入，也让员工长期的精神紧绷，封场生产留不住员工，从而影响生产。

- **重点防控：**外防“隔离点”、内防“环保区”和“病死猪处理过程中的防交叉”是关键所在，非瘟病毒的阻隔要控制在这几处；
- **提高员工的防非意识：**通过员工签署“防非对赌”和“休假承诺书”，休假期间不去高风险地区，休假回场前一天在家做好洗澡消毒，降低隔离点的污染风险。

## 1.3.1规范隔离区管理



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD



隔离点必须封闭，  
严禁外来人员、动物进入



私人物品在隔离点  
统一保存，做好标识。  
严禁带入生产区



物资消毒间，有货  
架、有臭氧和紫外  
灯消毒设备。物资  
检测后，拆除外包  
装，静置7天



隔离点舒适、干净住宿  
条件

## 1.3.2规范环保区管理



- 1、环保区封闭式管理。减少外来人员、物资、车辆和外来动物进入环保区，进入人员、车辆需监测
- 2、规范污水场人员肉制品来源。污水场肉制品由猪场提供，不得从外采购
- 3、定期消毒。环保区也必须按照公司要求，每周消毒2-3次，降低环保区病原
- 4、外联主任每周监督打卡。外联主任每周必须进入环保区监督打卡一次。监督污水排放情况、对环保区关键区域进行采样检测、监督环保区的消毒。



## 1.3.3 规范死猪处理



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD



- 1、死猪采口鼻和血试子样，及时送检
- 2、检测结果无异常，包裹死猪头部或天然孔，再运输
- 3、死猪运输和放置过程中，不得有液体流出、不得直接暴露在室外
- 4、清理死猪后地面、工具及时消毒，处理人员不得再进入猪舍，洗澡，再进入生产区

## 1.4 防非流程简化，但不弱化



### 外防输入：

- 人员入场做好检测洗澡：通过在头上抹洗发水的方式确保洗澡质量；
- 车辆入场检测合格后洗消：标准合格的采样比消毒更重要，另外洗消后的烘干质量也很重要；
- 每批猪进场前的物资基本到位：尽量减少生产过程中的物资和药品流入；物资入场消毒针对性选择不同的方式以求最佳效果。

### 内防扩散：

- ✓ 对环境的检测及洗消：减少病毒由生活区向生产区的扩散；
- ✓ 对异常猪只的检测：及时处置减少生产区内部扩散。

# 防非流程简化，但不弱化



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD



# 防非流程简化，但不弱化



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD

车辆消毒记录				车辆烘干记录					
车序号	消毒开始时间	消毒结束时间	消毒人员	日期	车号	开始烘干时间	烘干结束时间	烘干温度	操作人员
1	18:30	19:00	王	4号	湘D1021	19:30	20:10	70℃	胡
2	18:30	19:00	王	4号	湘D1021	20:30	21:20	70℃	胡
3	18:30	19:00	王	5号	湘D1021	8:10	8:50	70℃	胡
4	18:30	19:00	王	5号	湘D1021	9:40	9:40	70℃	胡
5	18:30	19:00	王	2号	湘D1021	8:40	8:40	70℃	胡
6	18:30	19:00	王	8号	湘D1021	10:30	11:20	70℃	胡
7	18:30	19:00	王	8号	湘D1021	11:30	16:10	70℃	胡
8	18:30	19:00	王	9号	湘D1021	16:20	17:00	70℃	胡
9	18:30	19:00	王	9号	湘D1021	17:10	17:10	70℃	胡
10	18:30	19:00	王	14号	湘D1021	7:00	7:40	70℃	胡
11	18:30	19:00	王	16号	湘D1021	8:30	9:20	70℃	胡
12	18:30	19:00	王	14号	湘D1021	11:00	11:40	70℃	胡
13	18:30	19:00	王	17号	湘D1021	7:30	8:10	70℃	胡
14	18:30	19:00	王	12号	湘D1021	13:10	14:30	70℃	胡
15	18:30	19:00	王	17号	湘D1021	19:00	19:30	70℃	胡
16	18:30	19:00	王	17号	湘D1021	19:00	20:10	70℃	胡
17	18:30	19:00	王	22号	湘D1021	10:40	11:50	70℃	胡
18	18:30	19:00	王	7号	湘D1021	12:10	12:30	70℃	胡
19	18:30	19:00	王	10号	湘D1021	11:10	11:40	70℃	胡
20	18:30	19:00	王	12号	湘D1021	16:10	17:30	70℃	胡
21	18:30	19:00	王	18号	湘D1021	12:15	12:45	70℃	胡
22	18:30	19:00	王	22号	湘D1021	9:40	9:30	70℃	胡
23	18:30	19:00	王	28号	湘D1021	16:40	17:10	70℃	胡
24	18:30	19:00	王	28号	湘D1021	17:50	18:20	70℃	胡
25	18:30	19:00	王	30	湘D1021	22:30	23:10	70℃	胡
26	18:30	19:00	王	33	湘D1021	20:30	21:10	70℃	胡
27	18:30	19:00	王	6号	湘D1021	12:40	12:40	70℃	胡

物资间消毒、采样检测记录					
日期	开始消毒时间	结束时间	采样物资	检测结果	操作人员
22号	12:00	17:00	粪	阴	胡
23号	11:30	16:10	粪	阴	胡
24号	11:00	16:20	粪	阴	胡
25号	11:00	17:00	粪	阴	胡
26号	11:00	16:00	粪	阴	胡
27号	12:00	18:00	粪	阴	胡
28号	11:40	17:10	粪	阴	胡
29号	12:15	17:30	粪	阴	胡
30号	8:00	8:20	粪	阴	胡
31号	11:40	18:00	粪	阴	胡
32号	11:00	17:40	粪	阴	胡
33号	11:00	17:00	粪	阴	胡
34号	11:00	17:00	粪	阴	胡
35号	11:00	17:00	粪	阴	胡
36号	11:00	17:00	粪	阴	胡
37号	11:00	17:00	粪	阴	胡
38号	11:00	17:00	粪	阴	胡
39号	11:00	17:00	粪	阴	胡
40号	11:00	17:00	粪	阴	胡
41号	11:00	17:00	粪	阴	胡
42号	11:00	17:00	粪	阴	胡
43号	11:00	17:00	粪	阴	胡
44号	11:00	17:00	粪	阴	胡
45号	11:00	17:00	粪	阴	胡
46号	11:00	17:00	粪	阴	胡
47号	11:00	17:00	粪	阴	胡
48号	11:00	17:00	粪	阴	胡
49号	11:00	17:00	粪	阴	胡
50号	11:00	17:00	粪	阴	胡

47周育肥猪场环保区检测统计表 (绿色代表检测合格, 黄色代表检测可疑, 红色代表检测超标)							
猪舍名称	一 (11月28日)	二 (11月29日)	三 (11月30日)	周四 (12月1日)	周五 (12月2日)	周六 (12月3日)	周日 (12月4日)
安源		2					
志兵						10	
新源号					2		
宁远湘大	1						
宁远巨象	1						
宁远金庄	1						
湘阴高塘				2			
望城板塘						1	
永州新塘	2						
湘江	1						
北丰	2			2			
博业	2			2			
安永洋		1					
邵文清		1					
香池		1		1			
冬坝			2			2	
常德分公司					2		
湘潭片塘			1				
常德广岩			1			1	
常德和康							1
嘉禾新塘			1				
溆浦					2		
志兵							2
黄丰				4			
六成			2				
民塘					8		
溆田							清理 (未检测)
衡五丰					4		
永安			2	9		11	
顺源	2						
茶山坪							清理 (未检测)
鑫瑞兰					4		
溆浦						2	
黄贵塘						4	
新塘坎					4		
正立							1
新化西坪	1	4					

## 1.5 防非重点措施



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD

### “防四害”非常重要

猪场内需定期开展灭蚊蝇老鼠和驱鸟工作，猪场內小动物就像是隐藏在身边的地雷，随时具有不确定性。每个月开展灭鼠工作，每周开展灭蚊蝇工作，常年储备彩带、驱鸟器等设备，定期检查防四害设施设备是否正常。常年确保场内卫生干净整洁、垃圾分类处理、餐厨垃圾及时处理等。





2

## 大规模育肥场的管理思考

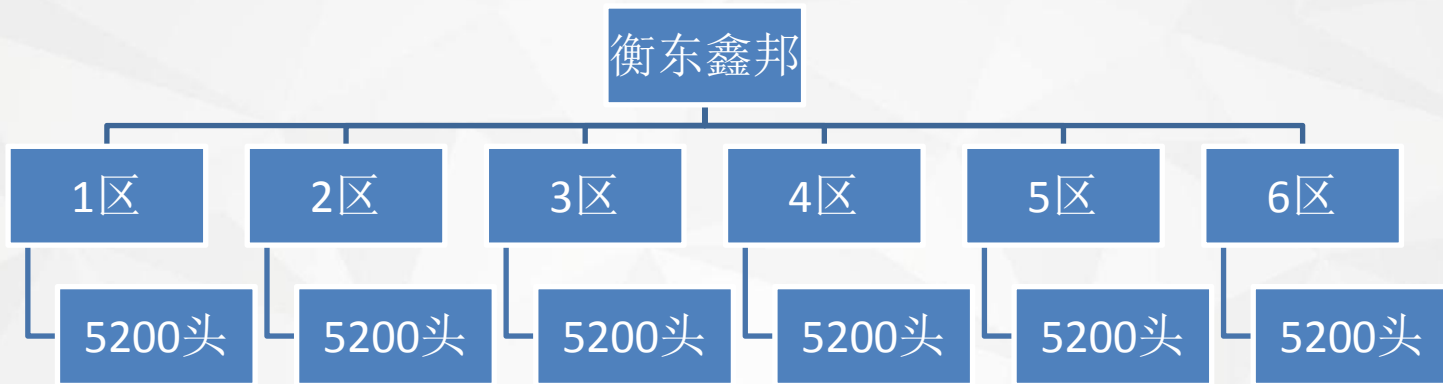


## 2.1 大规模场肥猪管理的重点



- **仔猪单一来源**：是育肥场做好生产的基础，因为并不是所有的饲养员都有应对不同猪源的护理能力，也无法做到完全的物理隔离；
- **分区管理**：是让每个区的区长、饲养员责任上肩的重要措施，赋予区长同等小场场长的职能和权力，作好职业规划，先小后大的管理能力提升，是吸引并留住人才的最好办法；
- **批次生产**：快进快出的育肥饲养，是控制固定成本的最佳办法，也是成本控制对标的理想形态，有助于对生产过程存在的问题查漏补缺。
- **批次结算**：类似于“公司+农户”模式的结算激励方案，给予员工在批次生产中努力付出的回报。

## 2.2 仔猪单一来源



存栏31200头的一个大型育肥场，建了6个区，每个区2栋猪舍。按照过去的思路，需要一个6000头母猪场近3个月的时间才能进满，在没有大型母猪场的前提下就会有几个母猪场来同时进猪，表面上看同时开展生产摊平了租金等固定成本，但由此带来的生产不稳定损失可能更大。

**一个区一个区单场母猪场来源慢慢进满，生产区第一轮的短期闲置所换来的生产稳定，对人员信心和降低成本更加有效。**



## 2.3 分区管理

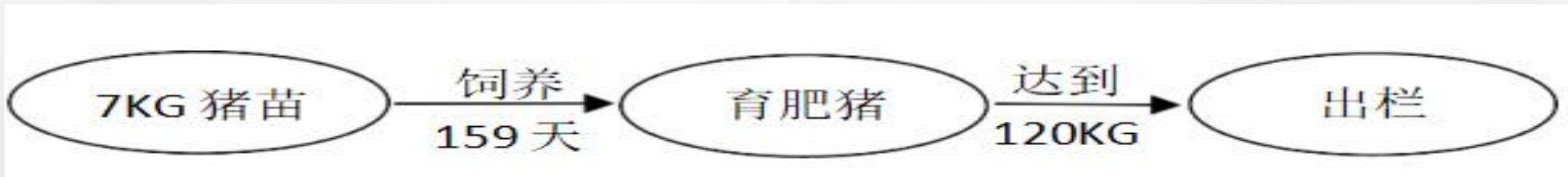


饲养规模	场长月收入	饲养员月收入	生产人员
5000	11,606	11,675	2人
7500	16,550	11,675	3人
10000	21,516	11,675	4人

因为大场的管理较难，但小场的生产管理较好，于是将大场划分成各个区，设置区长，带领饲养员一起责任上肩，将生产做好；

合理的岗位设置非常重要。在生产成绩相同的情况下，要保障饲养员的月均工资差异不大，场长的能力越强，管理的规模越大。

## 2.4 批次生产及结算



项目	饲料	药费	人力	水电燃料	物料	租赁费	固定资产折旧	环保运营费	其他	小计
标准 (元/头)	1121	32	51	15	15	126	2	32	15	1409

5000头规模的区，进猪均重7公斤，要求出栏成活率95%，出栏均重120公斤，料肉比2.6。

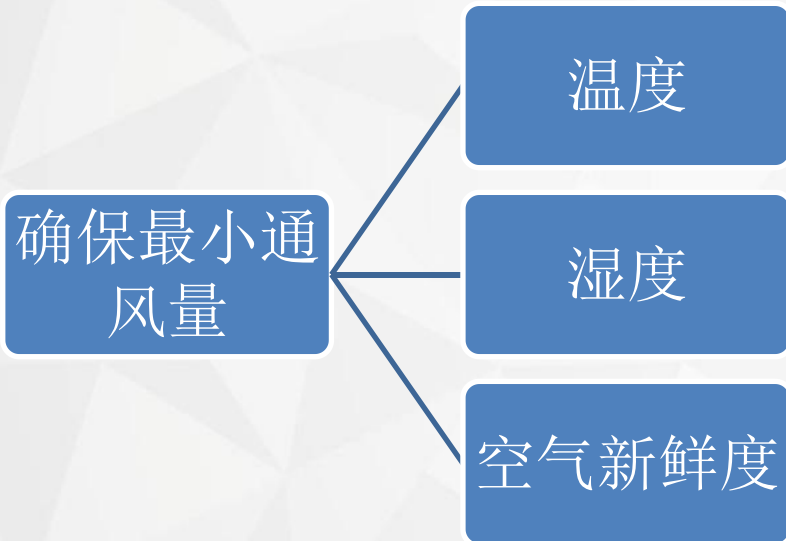
- 标准化的批次生产，可以对比形成差距，再对症下药精准控制成本。
- 努力付出所获得的批次成本结算，是员工基本工资之外的绩效奖励，控制成本效益的利润共享。



# 3

## 冬季育肥场的舍内环控





### 构建以“确保最小通风量为基准”的环控模式

- 过去冬季养猪，过度注重温度，通过封闭卷帘，严防贼风，增设保温灯或燃油热风机，拉上彩条布缩小空间等措施，保住了温度，忽略了湿度和空气新鲜度，在中后期饲养过程中容易引发呼吸道疾病，损失惨重。
- 过去猪舍的设计也没有引入“最小通风量”的概念，很多情况下环控只能顾此失彼，影响生产。

最佳的环控条件：**人体感觉最为舒适，长期在栏工作“不闷”、“不热”、“不冷”、“不臭”。**

## 3.2 温度

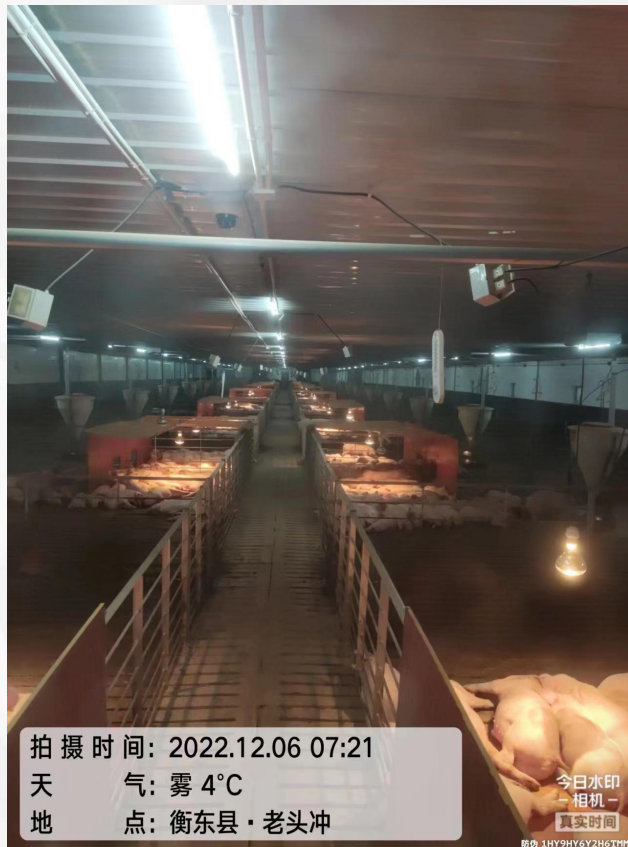


根据猪群大小，保证猪舍内合适的温度，确保猪群不会处于高温刺激或低温刺激环境中。猪舍内温度低，需要做好水帘和门窗的密封、保证最低通风量，开启保温灯、电热板等，将温度提升。

猪舍类别	空气温度/°C		
	舒适范围	低临界	高临界
保育舍（1周）	26~28	25	30
保育舍（2周）	24~26	23	30
保育舍（3~4周）	22~24	21	30
保育舍（5~7周）	20~23	19	30
育成舍	15~23	14	27

### 重视局部温度达标

栏舍空间大，整体控温难度大、投入高、效果差，通过“屋中屋”的方式控制局部温度，比彩条布缩小空间更加安全有效。



拍摄时间：2022.12.06 07:21

天气：雾 4°C

地点：衡东县·老头冲

今日水印  
相机

真实时间

编号: 1HY9HY6Y2H6TMM

### 3.3 湿度



猪舍内保持合适的湿度，猪舍内适宜的湿度为60%-75%。湿度太高，容易引起仔猪腹泻；湿度太低，容易诱发猪群呼吸道疾病。

通过喷雾和洒水等增湿手段，增加猪舍内湿度，增强猪舍内舒适度。

猪舍类别	相对湿度%		
	舒适范围	低临界	高临界
保育舍（1周）	60~70	80	50
保育舍（2周）	60~70	80	50
保育舍（3~4周）	60~70	80	50
保育舍（5~7周）	60~70	80	50
育成舍	65~75	85	50

#### 冬季人工增湿尤为重要

冬季气候干燥，舍内保温使空气中水分更少，增加湿度可缓解对呼吸道粘膜的刺激，还可以起到降尘的效果，对降低呼吸道疾病的发生有比较好的效果。



## 3.4 空气新鲜度



猪舍空气卫生指标						人工照明	
猪舍类别	氨 (PPM)	硫化氢 (mg/m <sup>3</sup> )	二氧化碳 (mg/m <sup>3</sup> )	细菌总数(万个/m <sup>3</sup> )	粉尘 (mg/m <sup>3</sup> )	光照度 lx	光照时间 h
保育舍	5	8	1300	4	1.2	50~100	8~10
育成舍	5	10	1500	6	1.5	50~100	8~10

猪舍内保持良好的新鲜度，才能保证猪群健康。如猪舍内氨气浓度高、粉尘量大、空气混浊，将诱发猪群呼吸道疾病或影响生长速度。维持猪舍内良好的空气，需要做好以下工作：水泡粪工艺的粪池内，必须保持10-15公分水量，用于浸泡粪便，降低氨气浓度，使用刮粪机工艺场，每天至少刮粪1次，必要时每天2-3次；定期打扫卫生，清除粉尘；实施密封，做好保温和通风工作。





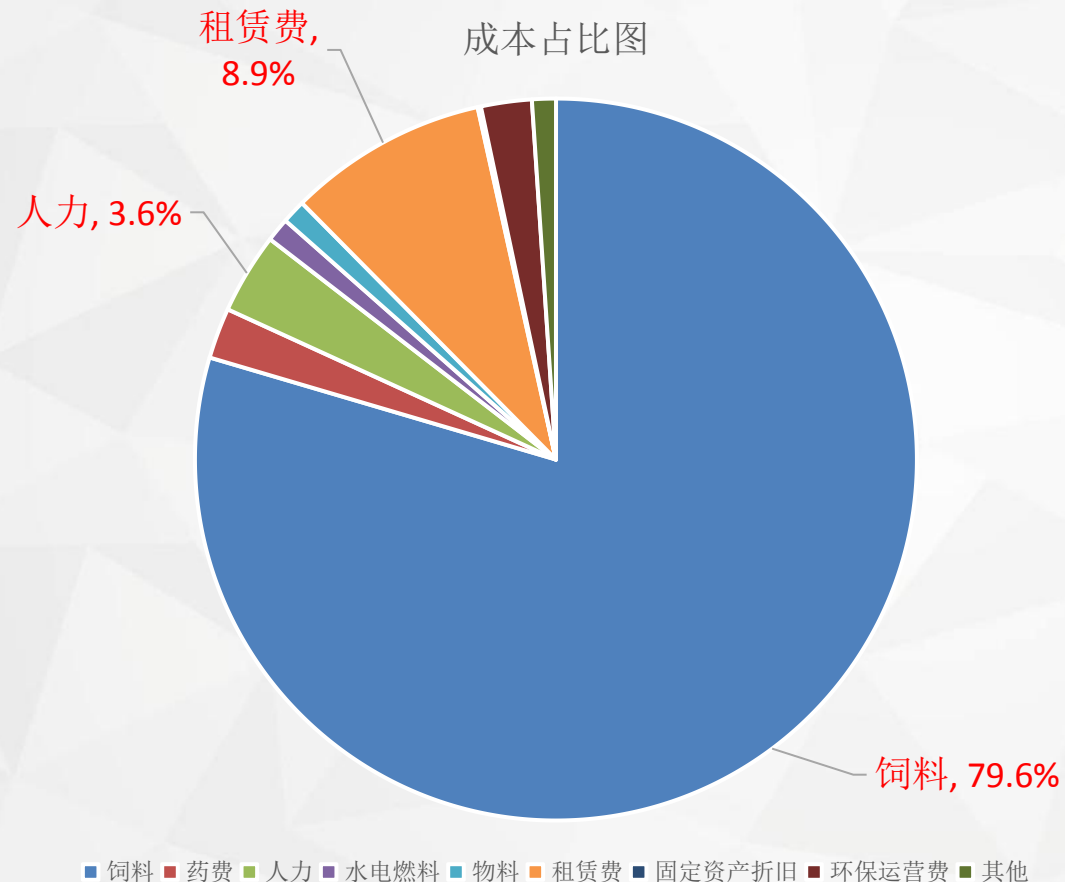
# 4

## 育肥场饲料成本控制





## 4.1 饲料成本的控制十分重要



育肥场在确保成活率的情况下，增重成本的控制以饲料为主，饲料增重成本占到79.6%。

饲料成本控制点多面广，需要一个体系的支撑，稍有不慎，就会造成较大的成本浪费。

## 4.2 合理用料



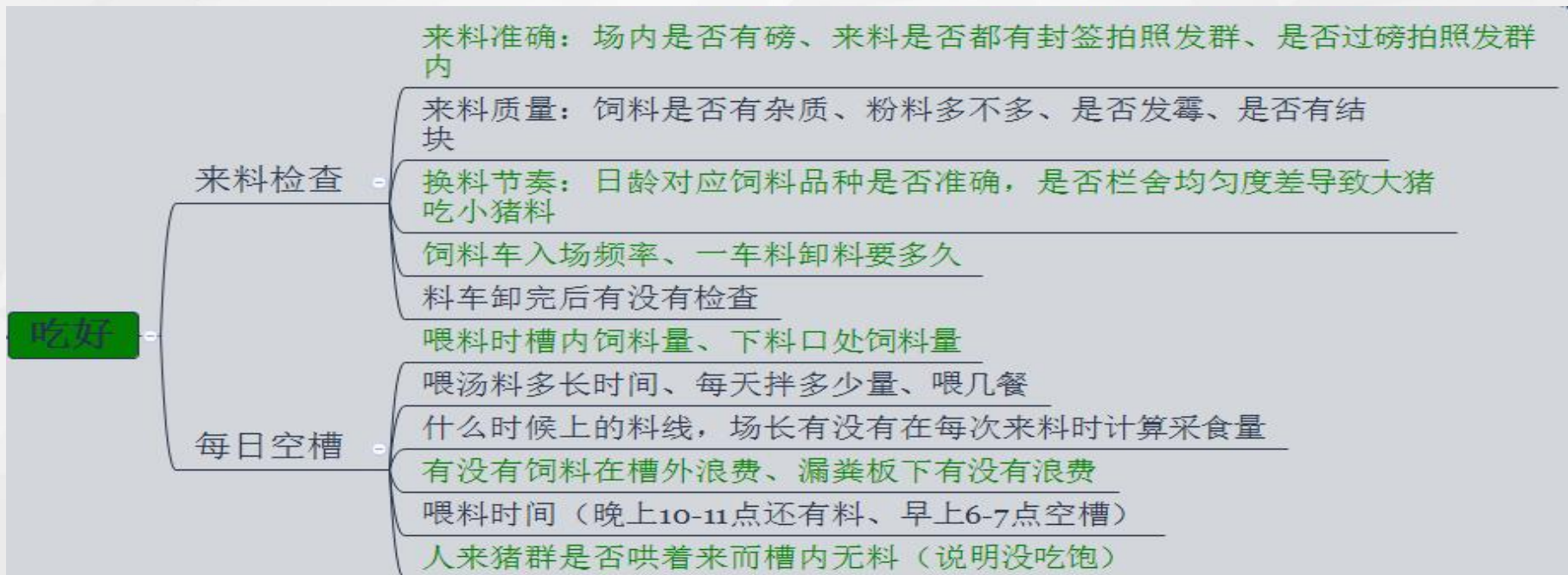
湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD

项目	教槽料	保育前料	保育后料	小猪料	中猪料	大猪料	小计
喂料天数 (天)	7	20	12	45	23	52	159
增重量 (KG)	2.3	9.1	6.9	31.6	19.9	43.2	113
耗料重量 (KG)	2.9	12.9	11	72.4	55.8	134	289
各饲料品种料肉比	1.26	1.42	1.59	2.29	2.80	3.10	2.6
累计增重 (KG)	2.3	11.4	18.3	49.9	69.8	113	
累计料肉比	1.26	1.39	1.46	1.99	2.22	2.6	

单头生猪生长至120公斤需要耗用饲料289公斤，掌握好每一种饲料的耗用量，使各品种饲料的结构尽量靠近标准，是监控饲料耗用是否存在问题的重要手段。

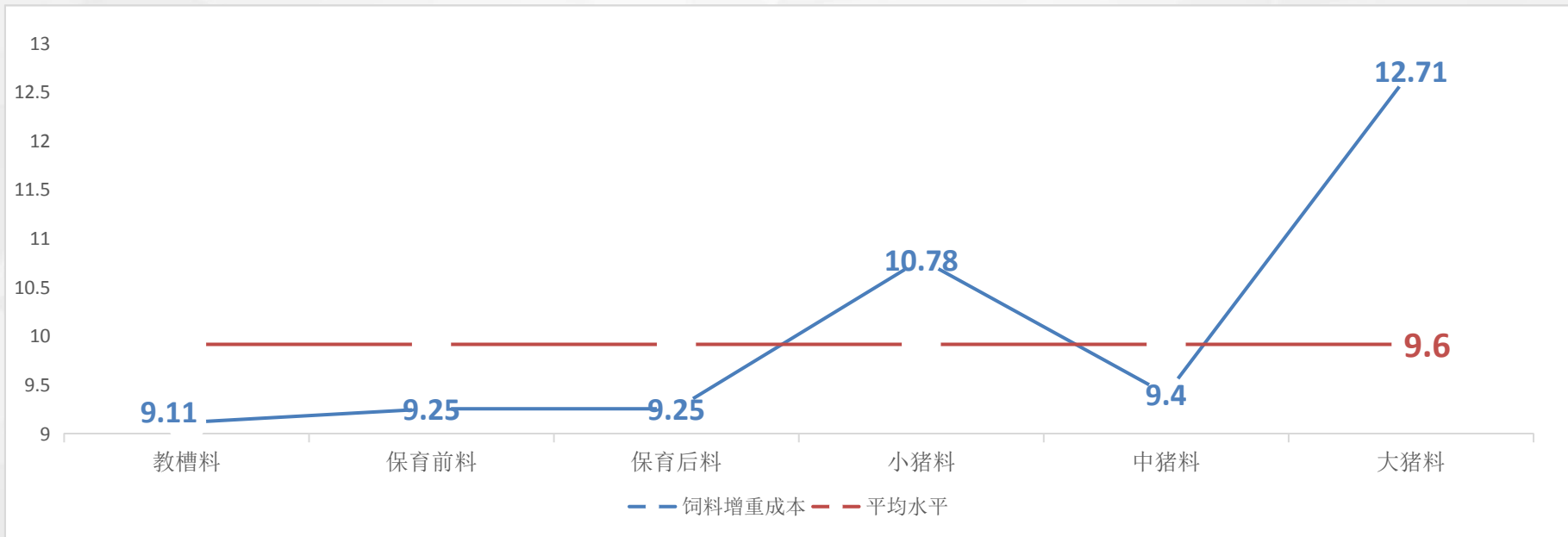
**具体要求：**

**严禁仔猪阶段过度限饲、严禁不按阶段换料、严禁超阶段标准饲喂等不合理饲喂行为。**



**杜绝浪费：**每天上下午巡栏时，观察每个栏的每个饲喂器，及时调整料槽下料口距离，保证饲料覆盖量不超过料槽30%，确保没有饲料浪费情况。

## 4.4 精准饲喂



**过程精准：** 饲养过程中进行重量、耗料量、料肉比、饲料单位增重成本的跟踪；

**配方精准：** 研究饲料品种对应的增重成本变化，确定最佳的营养配方。



5

# 饲料革命



肠道疾病是当前育肥生产管理中的痛点难点。要从技术上寻找突破口。虽然进猪前期的粥料护理能够有效解决肠道疾病的问题，但需要员工能够有效执行，容易打折扣。因此，液态发酵饲料的开发与工业化运用是改变目前生猪饲养模式的一种革命。

### 优势：

- ✓ 能够显著提升生猪的肠道消化利用率，对肠道疾病的控制有非常好的效果；
- ✓ 能够显著降低猪场的臭气，减轻环保压力；
- ✓ 配合中药的使用，能有效提升猪群的抵抗力，降低对抗生素的依赖，减少生猪尾残比例。

## 5.2 液态发酵饲料试验



湖南新五丰股份有限公司  
HUNAN NEW WELLFUL CO.,LTD



**感谢聆听！！！！**